

## نقد کتاب:

# نظام‌های اطلاعات مدیریت در ورزش

محمد علیمردانی\*<sup>۱</sup>، علی جعفری<sup>۲</sup>

۱. دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی، دانشگاه پیام نور تهران

۲. دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی، دانشگاه پیام نور تهران

(تاریخ دریافت: ۲۴ / ۱۱ / ۹۳ - تاریخ تصویب: ۲۶ / ۱۲ / ۹۳)

### چکیده

نقد کتب در قالب مقاله‌های علمی در کشور کمتر مورد توجه قرار می‌گیرد. این در حالیست که نقد در نشان دادن کاستی‌ها و گشودن راه‌های تازه به نویسندگان کمک شایانی می‌کند. این پژوهش از نوع تحلیل محتوا و از حیث اجرا انتقادی-کاربردی است. بدین منظور کتاب قاسمی حمید، کشر سارا و همکاران. نظام‌های اطلاعات مدیریت در ورزش. تهران: انتشارات حتمی. ۱۳۹۳. ۳۰۸ ص. شابک ۳-۹۹-۶۹۰۴-۶۰۰-۹۷۸ انتخاب و مورد نقد قرار گرفت. یافته‌ها در قالب، درباره نویسندگان، محورهای اصلی اثر، بررسی آثار مشابه و بررسی محتوایی، نگارشی و ظاهری کتاب بیان شد. در بررسی محتوایی، نگارشی و ظاهری کتاب، نکاتی درباره ویژگی‌های مهم و بارز کتاب و همچنین کاستی‌های کتاب با بیان پیشنهادهایی بیان شد. از آنجا که این کتاب به‌عنوان اولین کتاب در زمینه سیستم‌های اطلاعات مدیریت در ورزش می‌باشد، امید است که نقد حاضر در رفع کاستی‌ها و ارتقاء این اثر در چاپ‌های بعدی و همچنین تألیف کتب مشابه توسط نویسندگان مؤثر واقع گردد.

واژه های کلیدی: نقد، نظام‌های اطلاعات مدیریت، ورزش.

## مقدمه

اطلاعات در این حوزه که با جسم و روح انسان‌ها سروکار دارد دو چندان است و مدیریت و برنامه‌ریزی در رشته تربیت بدنی و علوم ورزشی در سایه آشنایی با اطلاعات روزآمد و روش‌های جدید امکان‌پذیر است (نقوی و همکاران، ۱۳۹۳، ۱۰۴). نیاز ورزش کشور برای به‌کارگیری فناوری اطلاعات، لزوم توجه هرچه بیشتر تمامی ارگان‌های ورزشی کشور برای دستیابی به فناوری‌های نو در جهت ارتقا و رشد همه‌جانبه ورزش کشور را می‌طلبد (عزیزی و همکاران، ۱۳۹۲، ۱۶۵). با توجه به اهمیت فناوری اطلاعات در ورزش، تعریف درسی با عنوان سیستم‌های اطلاعات مدیریت در ورزش در مقاطع کارشناسی ارشد و دکتری گرایش مدیریت ورزشی و نبود منبع مطالعاتی در این زمینه، دکتر حمید قاسمی و همکاران کتابی را با عنوان نظام‌های اطلاعات مدیریت در ورزش تألیف نمودند که به‌عنوان اولین کتاب سیستم‌های اطلاعات مدیریت در ورزش می‌باشد. در این مقاله سعی بر آن شده که بدون سوگیری‌های شخصی این کتاب مورد نقد قرار گیرد.

## درباره نویسندگان

کتاب "نظام‌های اطلاعات مدیریت در ورزش" توسط دکتر حمید قاسمی، دکتر سارا کشر و گروه مؤلفان (۱۲ نفر) تألیف شده که در سال ۱۳۹۳ توسط انتشارات حتمی منتشر شده و در بر گیرنده ۳۰۸ صفحه است. دکتر حمید قاسمی، کارشناس و متخصص مدیریت ارتباطات و رسانه‌های ورزشی، مدیر رادیو ورزش و عضو هیأت علمی دانشگاه پیام نور می‌باشد. استاد بزرگوار با فعالیت‌های مستمر خود در حوزه ارتباطات و رسانه‌های ورزشی و نگاشتن کتاب‌ها و مقالات متعدد در این حیطه توانسته گام‌های مثبتی را در جهت شناساندن مدیریت ورزشی و نگرش علمی به ورزش ایجاد کند. همکار ایشان، خانم دکتر سارا کشر، استادیار دانشگاه علامه طباطبایی می‌باشد. وی در مدیریت ورزشی، حوزه روابط عمومی، رسانه و بازاریابی در ورزش مطالعات زیادی انجام داده و مقالات و کتاب‌های متعددی نیز نگاشته است. آثار پژوهشی این دو استاد گرانقدر معمولاً با همکاری هم انجام شده که به تعدادی از این آثار اشاره می‌شود. کتاب آئین نگارش زبان فارسی (قاسمی، کشر و ایزدپرست، ۱۳۹۳)، کتاب مدیریت بازاریابی ورزشی (کشر، قاسمی و تجاری، ۱۳۹۲)،

بی‌شک آنچه که موجب تداوم جریان خلاقیت و آفرینش فکری، هنری و فنی مدام و مستمر شده، همانا روحیه نقادی و انتقاد است. روحیه‌ای که بدون تردید معطوف به بهبود امور است و از این جهت است که هرگز اجازه نمی‌دهد انسان به وضع موجود رضایت دهد و دست روی دست بگذارد. نقد و انتقاد موجب پویایی جامعه بشری و موتور حرکت جوامع است و اساساً به خاطر همین خصلت بشری است که ما در بررسی پدیده‌های انسانی و اجتماعی از تاریخ کمک می‌گیریم. تاریخ سیر حرکت جوامع و تغییر تحولات آنها را به می‌نمایاند و خاستگاه و رستگاه جایگاهی که اکنون در آن سر می‌کنیم را به ما باز می‌نمایاند. با وجود وقوف و اذعان اغلب و یا شاید همه انسان‌های با عقل سلیم و درک متوسط به ثمرات نقد، با این حال شاهد رویگردانی شمار کثیری از افراد در جامعه از نقد و نقادی می‌باشیم. این خود نوعی آسیب و مسئله اجتماعی و فرهنگی قلمداد می‌شود که به تبع آن بسیاری از مسائل و مشکلات را در جامعه پدید می‌آورد. از این جهت است که باید به اهمیت نقد و نقادی توجه بیشتری شود و به عنوان یک مهارت اجتماعی در کنار دیگر مهارت‌ها مانند تفکر، استدلال، بیان نظرات، گفتگو، همدلی، مباحثه و ... در جریان اجتماعی شدن، در افراد درونی شود. باید همگی بپذیریم که نقد موجب شکوفایی جامعه است. هر کس ما را نقد کند بزرگترین خدمت را به ما نموده و هر کس که از بیان نواقص و معایب ما خودداری کند و یا آنها را لاپوشانی نماید و بدتر از آن اگر تملق گویی نماید، به ما خیانت بزرگی نموده است. اگر نقد کردن لطف است لذا نباید صرفاً از دیگران انتظار لطف و عنایت داشته باشیم بلکه ما نیز باید آنها را مورد لطف و محبت و عنایت خود قرار داده و آنها را نقد کنیم (aftabir.com, 10/3/2015). روند تحولات جهانی<sup>۱</sup> با محوریت توسعه پدیده فناوری اطلاعات<sup>۲</sup>، در حال گسترش است. همزمان با تغییرات سریع فنون و مهارت‌ها و ظهور پدیده‌های نوین در فناوری اطلاعات و تأثیر آنها بر شیوه‌ها و روش‌های زیستن، فرآیند آموزش و پژوهش نیز متحول و دگرگون شده است. به گونه‌ای که بیشتر فراگیران را به سمت بهره‌گیری از رایانه‌ها و کار با آنها سوق داده است. با توجه به ماهیت رشته تربیت بدنی و علوم ورزشی، اهمیت فناوری

1. International developments  
2. Information Technology

اطلاعات در سازمان‌های ورزشی، انواع تصمیمات در سازمان‌های ورزشی می‌باشد. این فصل کلیاتی پیرامون اهمیت تصمیم‌گیری و اطلاعات را به خوانندگان ارائه می‌کند.

### فصل دوم. با عنوان "بنیان‌های فنی نظام‌های

اطلاعات، رایانه و نرم افزار" توسط خانم دکتر سارا کشر و آقای فاتح فرازبانی نگاشته شده است. در این فصل نویسندگان سعی دارند پس از آشنا کردن خواننده با کلیاتی پیرامون تاریخچه اختراع رایانه و معرفی اجزای آن، فناوری اطلاعات و اهمیت آن را با توجه به نفوذ رایانه‌ها در تمامی فعالیت‌های سازمان تعریف کنند. در ادامه نقش فناوری اطلاعات در حوزه‌های مختلف ورزش را مورد بررسی قرار داده‌اند و در انتها به معرفی نرم افزارهای کاربردی در لایه‌های مختلف ورزش پرداخته‌اند.

### فصل سوم. با عنوان "مدیریت پایگاه‌ها و انتقال"

توسط آقای محمد حسن کشاورز ترک و آقای یزدان سبحانی نگاشته شده است. نویسندگان بعد از مقدمه‌ای کوتاه پایگاه داده را تعریف کرده و به معرفی نسل‌های مختلف ذخیره و بازیابی اطلاعات پرداخته‌اند. در ادامه مطالبی با عناوین روش‌های ذخیره و بازیابی اطلاعات، عناصر سیستم پایگاهی، سلسله مراتب داده‌ها، سیستم‌های طراحی پایگاه داده‌ها، آشنایی با ساختار داده‌ها، مدل سازی<sup>۲</sup> معنایی داده‌ها، اشتراک و دسترسی به داده‌ها، ابرداده‌ها در بانک اطلاعاتی، کاربران پایگاه داده‌ها سیستم مدیریت پایگاه داده، انواع پایگاه داده و ویژگی‌های سیستم مدیریت پایگاه داده‌ها آورده‌اند.

### فصل چهارم. با عنوان "اطلاعات مدیریت سازمان‌های

ورزشی" توسط آقای فرزاد زبویار نگاشته شده است. نویسنده با مقدمه‌ای پیرامون اهمیت اطلاعات در دنیای کنونی فصل را آغاز کرده است و در ادامه در مورد مدیریت و اطلاعات، طبقه‌بندی اطلاعات بر حسب نیاز مدیران، اهمیت اطلاعات برای مدیران در سازمان‌های ورزشی، چرخه زیستی اطلاعات، تکنولوژی اطلاعات در سازمان‌های ورزشی، بهره‌گیری از فناوری در اطلاعات مدیریت، آزمون‌های اطلاعات ارتباط دانش، مهارت و توانایی‌های مدیران با اطلاعات مدیریت، چرخه اطلاعات و توانایی مدیریتی، طبقه‌بندی اطلاعات بر حسب سطوح مدیریت و نوع تصمیم، اطلاعات مدیریت در بازاریابی سازمان‌های ورزشی اطلاعات

کتاب راهنمای پایان نامه با تأکید بر مدیریت ورزشی (قاسمی و کشر، ۱۳۹۱)، کتاب ارتباطات عمومی در ورزش (قاسمی، کشر و اسماعیلی، ۱۳۹۰) و تصویر برداری ورزشی (قاسمی، کشر، شریفی و کشاورز، ۱۳۸۹). در تالیف این کتاب افراد دیگری نیز مشارکت داشته‌اند به دلیل بالا بودن تعداد افراد، نام نویسندگان هر فصل به طور مجزا در ابتدای همان فصل آورده شده است.

## معرفی این اثر

کتاب حاضر دارای یک پیشگفتار و ۹ فصل می‌باشد. نویسندگان در پیشگفتار به اهمیت اطلاعات در دنیای امروزی اشاره کرده‌اند و سیستم اطلاعات مدیریت را به عنوان سیستم رسمی در سازمان قلمداد می‌کنند، چرا که اعتقاد دارند سیستم اطلاعات مدیریت، گزارش‌های لازم برای فراگرد تصمیم‌گیری مدیران در سطوح مختلف مدیریتی را فراهم می‌نماید و بیان می‌کنند مدیران ورزشی سازمان‌های کوچک و بزرگ نظیر وزارت ورزش و جوانان، ادارات کل و فدراسیون‌های ورزشی و به تبع آن هیات‌ها و باشگاه‌های ورزشی نیز در سطوح مختلف مدیریتی، چه اجرایی و عملیاتی با حجم عظیمی از اطلاعات در ابعاد اقتصادی، عملیاتی و ... روبرو بوده و در اکثر مواقع نیازمند تصمیم‌گیری صحیح با صرف کمترین زمان می‌باشند. در پایان ضمن ضروری دانستن درس نظام‌های اطلاعات برای گرایش مدیریت ورزشی، هدف از تألیف این کتاب را کمبود منابع مطالعاتی بر اساس نیازهای مقطع کارشناسی ارشد و دکتری در این حوزه می‌دانند.

### فصل اول. با عنوان "اطلاعات، مدیریت و تصمیم‌گیری در

سازمان‌های ورزشی" توسط دکتر حمید قاسمی، آقای رضا عباسی بختیاری و خانم لیلا ایزدپرست نگاشته شده است و بعد از مقدمه‌ای کوتاه در برگزیده مطالبی با عناوین تصمیم‌گیری مدیر ورزشی، شکل‌گیری رشته و نظریه‌های مدیریت ورزشی، نقش‌ها و مهارت مدیر ورزشی، ضرورت فناوری اطلاعاتی و ارتباطی<sup>۱</sup> در نقش و مهارت مدیران، ارتباطات، داده، اطلاعات و دانش، سیستم اطلاعاتی، مدل ورزشی از عناصر سیستمی، نظریه اقتضا و اطلاعات، ویژگی‌های اطلاعات، انواع اطلاعات، مفهوم سیستم اطلاعات مدیریت، انواع سیستم‌های اطلاعات، تصمیم‌گیری و

سیستم مدیریت امنیت اطلاعات، نتایج پیاده‌سازی سیستم مدیریت امنیت اطلاعات، استانداردهای مدیریت امنیت اطلاعات و چالش‌های منجر به شکست پروژه ISMS<sup>۲</sup> پرداخته است.

**فصل هشتم.** تحت عنوان "دیدگاه‌های اخلاقی و اجتماعی در نظام‌های اطلاعات" بوده که توسط آقای علی زارعی تألیف شده است. در این فصل مطالبی درباره اخلاق فناوری اطلاعات، معیار اجتماعی و فرهنگی توسعه جامعه اطلاعاتی، نقش اخلاق در جهانی سازی حقوق، اخلاق و فناوری اطلاعات، اخلاق در جامعه اطلاعاتی، اخلاق در جامعه دانایی محور و حریم خصوصی و فناوری اطلاعات بیان شده است.

**فصل نهم.** تحت عنوان "تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت در ورزش" بوده و توسط آقای رسول نوروزی سیدحسینی تألیف شده است. مؤلف در این فصل به ارائه مطالبی درباره اهمیت تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم‌های اطلاعات مدیریت، تجزیه و تحلیل نظام مند سیستم‌های اطلاعات مدیریت، روش شناسی‌های رایج در طراحی سیستم‌های اطلاعاتی، چرخه حیات سنتی و نظام یافته تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم‌ها، روش‌های شیء گرای تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم‌ها، فنون تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم اطلاعاتی مدیریت، نمودار جریان داده و ساختار نمودار جریان داده پرداخته است. در انتها نیز، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم اطلاعات مدیریت در عمل بیان شده است.

### بررسی آثار مشابه

با توجه به اینکه صرفاً در زمینه سیستم‌های اطلاعات مدیریت در ورزش کتابی مشابه وجود ندارد به بررسی چند کتاب در این زمینه در مدیریت اشاره می‌شود. کتاب سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت (کنث لاودن و جین لاودن، ۱۳۹۱، ترجمه مصطفوی و حسینی)، کتاب سیستم‌های اطلاعات مدیریت (کنث لاودن و جین لاودن، ۱۳۸۸، ترجمه رودساز و همکاران)، کتاب سیستم‌های اطلاعات مدیریت پیشرفته (سرلک و فراتی، ۱۳۸۷)، کتاب سیستم‌های اطلاعات مدیریت پیشرفته (مؤمنی، ۱۳۸۵) و

...

مدیریت در ارتباطات و روابط عمومی سازمان‌های ورزشی و اطلاعات مدیریت در منابع انسانی سازمان‌های ورزشی مطالبی را آورده است.

**فصل پنجم.** تحت عنوان "نظام‌های پشتیبانی مدیریت سازمان‌های ورزشی" بوده و توسط خانم زهرا خالقی بابایی تألیف شده است. مؤلف با مقدمه‌ای فصل را شروع کرده و در ادامه به بررسی اجزای سیستم سازمانی، روابط میان پدیده‌ها در سازمان، مهارت‌های مدیران، تصمیم‌گیری و مدل‌های آن، نقش اطلاعات در مراحل مختلف تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی در تصمیم‌گیری، انواع تصمیم و سطوح تصمیم‌گیری و نیازهای اطلاعاتی پرداخته است. همچنین مطالبی درباره مزایای سیستم‌های اطلاعاتی، تاریخچه سیستم‌های اطلاعات مدیریت، مراحل تکامل تکنولوژی، انواع سیستم‌های اطلاعاتی براساس سطوح سازمانی، سیستم‌های اطلاعاتی و سطوح مدیریت، سیستم‌های پشتیبانی از مدیریت و کاربرد سیستم‌های اطلاعات در ورزش عنوان شده است.

**فصل ششم.** تحت عنوان "اینترنت و فعالیت اقتصادی الکترونیک در ورزش" بوده و توسط آقای امین پورنقی تألیف شده است. مؤلف با مقدمه‌ای فصل را شروع کرده و در ادامه مطالبی درباره کسب و کار الکترونیک در ورزش، تاریخچه تجارت الکترونیک<sup>۱</sup>، تجارت الکترونیک در ورزش، بخش‌های مختلف داد و ستد الکترونیک و تجارت الکترونیک در ورزش، فناوری‌های دیجیتال مورد استفاده برای مدیریت کسب و کار و تجارت الکترونیک، مدیریت کسب و کار و تجارت الکترونیک در ورزش، اخلاق در کسب و کار و تجارت الکترونیک در ورزش، کسب و کار الکترونیکی در ورزش و اقتصاد نوین، توسعه تجارت در ورزش، ارتباطات با مشتری در کسب و کار و تجارت الکترونیک در سازمان‌های ورزشی عنوان شده است. همچنین به بررسی ارتباطات یکپارچه ورزشی، مدیریت الکترونیک راهبردی و کسب و کار و تجارت الکترونیک در ایران پرداخته شده است.

**فصل هفتم.** با عنوان "امنیت و کنترل نظام‌های اطلاعات مدیریت" بوده که آقای احمد نصراللهی آن را تألیف کرده است. مؤلف در این فصل به ارائه مطالبی درباره امنیت اطلاعات، سیستم مدیریت امنیت اطلاعات و چرخه آن، مراحل اجرای

## بررسی محتوایی، نگارشی و ظاهری اثر

در این بخش به بررسی محتوایی، نگارشی و ظاهری کتاب پرداخته می‌شود.

### ویژگی‌های مهم اثر

- اندازه کتاب در قطع وزیری بوده و طرح روی جلد کتاب و رنگ آن به‌طور مطلوبی انتخاب شده است؛ به‌طوری که در نگاه اول تمایل و رغبت به مطالعه را در خواننده ایجاد می‌کند.

- عنوان کتاب ساده و روان است و با توجه به نیاز گرایش مدیریت ورزشی انتخاب شده است.

- این کتاب به‌عنوان اولین کتاب در زمینه سیستم‌های اطلاعات مدیریت در ورزش کشور بوده و به نظر می‌رسد که مؤلفان کتاب گام بزرگی را در این زمینه برداشته‌اند.

- انتشار این کتاب توسط انتشارات حتمی صورت گرفته است. انتشار کتاب توسط ناشری که در زمینه چاپ کتاب‌های تخصصی تربیت بدنی فعالیت دارد و از شهرت و اعتبار بالایی نیز برخوردار است، می‌تواند ملاکی برای اعتبار این کتاب در نظر گرفته شود.

- عنوان کتاب، نویسندگان و لوگوی انتشارات در عطف کتاب به درستی و طبق استانداردها آمده است.

- در صفحه اول عنوان و پشت صفحه عنوان اطلاعات لازم بر طبق استانداردها آمده است. به این ترتیب که در صفحه عنوان، عنوان کامل اثر، اطلاعات مربوط به نویسندگان، لوگوی ناشر و تاریخ نشر آمده است. در پشت صفحه شناسنامه کامل اثر، اطلاعات مربوط به ناشر، شمارگان، نوبت چاپ، قیمت و دیگر اطلاعات لازم آمده است. طراحی و رنگ ویژه‌ای هم برای این صفحات استفاده شده است.

- در پیشگفتار، نویسندگان، اهمیت نظام‌های اطلاعات مدیریت در ورزش را با متنی روان بیان کرده‌اند و در انتها هدف از تدوین این کتاب را نبودن منبع مطالعاتی برای واحد درسی با همین عنوان در مقطع کارشناسی ارشد و دکتری گرایش مدیریت ورزشی بیان می‌کنند، که این مطلب بیانگر مهمترین ویژگی این کتاب است.

- در ابتدای شروع هر فصل، مقدمه‌ای ارائه شده است که ضمن جهت دهی به ذهن خواننده، در درک بهتر مطالب نیز به او کمک می‌کند.

- در این کتاب از جداول و تصاویر به صورت خلاقانه استفاده شده است به‌طوری‌که علاوه بر ارائه مفید مطالب به خواننده تمایل به ادامه خواندن را نیز در او ایجاد می‌کند.

- سادگی در نگارش از ویژگی‌های منحصر به فرد اثر بوده است و اهداف مخاطب خاص کتاب را تأمین می‌کند.

- آشنا کردن مخاطب با مفهوم نظام‌های اطلاعات مدیریت در ورزش و اهمیت این موضوع در جهان امروزی به خوبی صورت گرفته است.

- آشنا کردن مخاطب با نقش فناوری اطلاعات و تأثیر آن بر ورزش و آشنا کردن مخاطب با اجزاء گوناگون فناوری اطلاعات بسیار مناسب فراهم شده است.

- جهت قابل فهم‌تر شدن بعضی مطالب، مثال‌های عملی و کاربردی در سازمان‌های ورزشی بیان شده است.

- این اثر حاصل کار گروهی بوده و هر فصل توسط نویسندگان متفاوتی نگاشته شده است. با توجه به استاندارد در ابتدای هر فصل نام نویسندگان و در پایان هر فصل فهرست منابع همان فصل ارائه شده است.

- از مزیت‌های دیگر کتاب به این نکته می‌توان اشاره کرد که ضمن اینکه نویسندگان فصول متفاوتند، اما انسجام در سبک نگارش کلیه فصول مشاهده می‌شود که این نشان دهنده نظارت دقیق دکتر قاسمی و دکتر کشکر بر تألیف این کتاب بوده است.

### نارسایی‌ها و کاستی‌های اثر به همراه پیشنهادها

- کمبود عنوان کتاب به انگلیسی و شرح مختصری از متن کتاب و حتی نویسنده در پشت جلد احساس می‌شود.

- فهرست مطالب حاوی عناوین فصول است و از آوردن سرفصل‌های به‌کار رفته در هر فصل پرهیز شده است.

- معمولاً در کتب دانشگاهی، در ابتدای هر فصل اهداف فصل و در انتهای هر فصل، خلاصه‌ای از فصل و سؤالاتی برای ارزیابی آورده می‌شود، اما در این کتاب ارائه نشده است.

عناوین به این که در حوزه ورزش هستند اشاره دارد اما با مطالعه توضیحات به کلی بودن مفاهیم و عدم ارتباط آن‌ها با ورزش می‌رسیم.

- واژه‌نامه فارسی به انگلیسی و بالعکس برای کسانی که مایلند از واژگان مربوطه استفاده کنند، در انتهای کتاب ارائه نشده است.

- در پیشگفتار بهتر بود نگارندگان بسط بیشتری به ماهیت کتاب می‌دادند و ویژگی‌های کتاب را معرفی می‌کردند. در پایان پیشگفتار هیچ تقاضایی از جانب نویسندگان جهت بازخورد به کتاب فراهم نشده و آدرسی از نویسندگان در انتهای پیشگفتار وجود ندارد.

- مطالب برخی از فصول به صورت جزئی بیان شده است به طوری که نا مفهوم به نظر می‌رسند، پیشنهاد می‌شود در جهت غنی سازی این فصول اقدام شود.

### بحث و نتیجه‌گیری

ضرورت فناوری برای رسیدن به اهداف هر سازمانی در عصر ارتباطات انکارناپذیر است. سازمان‌های مختلف بر مبنای ماهیت و اهداف خود باید به گونه‌ای از این ابزار کمک بگیرند که هرچه سریع‌تر به اهدافشان دست یابند. از سویی دیگر سرعت تغییر و تحولات، به‌کارگیری این ابزار را برای ادامه بقای سازمان ضروری ساخته است. به‌عبارتی دیگر سازمان‌های امروز مجبورند فناوری اطلاعات را به‌کار گیرند، در غیر این‌صورت از عرصه فعالیت‌ها در محیطی که شتاب تغییر و تحول‌ها در آن فزاینده است، حذف خواهند شد (عزیزی و همکاران، ۱۳۹۲). بالطبع سازمان‌های ورزشی نیز از این قاعده مستثنی نیستند و وجود منابع و کتب علمی در این زمینه می‌تواند کمک آن‌ها باشد. کتابی که مورد نقد قرار گرفت به‌عنوان اولین کتاب در زمینه سیستم‌های اطلاعات مدیریت در ورزش کشور بوده و به نظر می‌رسد که مؤلفان کتاب گام بزرگی را در این زمینه برداشته‌اند. امید است در این تحقیق، که با بررسی محتوا، نگارش و ظاهر کتاب و اشاره به نکاتی درباره کاستی‌ها، با ارائه پیشنهادهایی توسط محققین همراه بود، شاهد غنی‌تر شدن این اثر در چاپ‌های بعدی و همچنین تألیف کتب مشابه توسط دیگر نویسندگان باشیم.

- در انتهای برخی فصول (فصول ۶ تا ۸) نتیجه‌گیری آمده و در برخی فصول (فصول ۱ تا ۵ و فصل ۹) نتیجه‌گیری بیان نشده است. لذا پیشنهاد می‌گردد که از این منظر یکدست باشد.

- منبع نویسی داخل متن، در بعضی موارد به صورت نام، سال و شماره صفحه بوده، در مواردی نام و سال آمده و در مواردی اصلاً منبع ذکر نشده است که به نظر اگر یکدست باشد بهتر است.

- شیوه منبع نویسی در منابع انتهای فصل APA بوده اما در مواردی مانند فصل هفت از شیوه ونکوور نیز استفاده شده است. لذا پیشنهاد می‌شود از یک شیوه منبع نویسی پیروی شود.

- اشتباهات تایپی که معمولاً در اکثر کتاب‌ها دیده می‌شود، در این کتاب نیز وجود دارد. پیشنهاد می‌شود که نسبت به اصلاح آن در چاپ‌های بعدی اقدام شود.

- به نظر اندازه فونت نوشته‌های کتاب ریز و فاصله بین سطرها نیز کم می‌باشد؛ لذا پیشنهاد می‌شود جهت سهولت در خواندن کتاب، اندازه فونت بزرگ‌تر و فاصله بین سطرها بیشتر شود.

- در فصل اول و در برخی صفحات، رنگ عناوین و جداول متفاوت است.

- متن برخی از فصول نیاز به پانویس دارد و در بعضی از موارد، در پانویس‌ها غلط املائی مشاهده می‌شود. پیشنهاد می‌شود پانویس‌های فصول مورد بازبینی قرار بگیرند.

- در فصل دوم عنوانی به طور کامل توضیح داده شده و در ادامه فصل مجدداً همان عنوان به زبانی دیگر بیان شده است.

- به نظر می‌رسد در برخی فصول مانند فصل اول، عناوین بیان شده دارای ترتیب منظمی نیستند و ارتباط بین عناوین برقرار نیست. لذا پیشنهاد می‌شود که ترتیب بیان عناوین رعایت شود.

- در برخی از فصول توضیحات بسیار تخصصی بیان شده‌اند که پیشنهاد می‌شود این مطالب به شیوه‌ای ساده و کاربردی بیان شوند.

- با مطالعه مشاهده می‌شود مطالب برخی از عناوین یا موارد آن‌ها به صورت اشتباهی در توضیحات عنوان دیگر آمده‌اند.

- برخی از عناوین با توضیحاتی که برای آن آورده شده است همخوانی ندارد به عنوان نمونه در فصل دوم در انتهای فصل

## منابع

- سرلک، محمد علی؛ فراتی، حسن (۱۳۸۷). سیستم‌های اطلاعات مدیریت پیشرفته. تهران: انتشارات دانشگاه پیام نور. چاپ اول.
- عزیزی، بیستون؛ مهربابی، علی؛ جلالی فراهانی، مجید (۱۳۹۲). بررسی رابطه فناوری اطلاعات و ساختار سازمانی در وزارت ورزش و جوانان جمهوری اسلامی ایران. مدیریت ورزشی. دانشگاه تهران. دوره ۵، شماره ۳.
- قاسمی، حمید؛ کشکر، سارا؛ اسماعیلی، محمد (۱۳۹۰). ارتباطات عمومی در ورزش. تهران: انتشارات حتمی. چاپ اول.
- قاسمی، حمید؛ کشکر، سارا؛ ایزدپرست، لیلا (۱۳۹۳). آئین نگارش زبان فارسی. تهران: انتشارات حتمی. چاپ اول.
- قاسمی، حمید؛ کشکر، سارا؛ شریفی، مصطفی و کشاورز، حمیدرضا (۱۳۸۹). تصویربرداری ورزشی. تهران: انتشارات بامداد کتاب.
- قاسمی، حمید؛ کشکر، سارا (۱۳۹۱). راهنمای پایان نامه با تأکید بر مدیریت ورزشی. تهران: انتشارات بامداد کتاب. چاپ دوم.
- کشکر، سارا؛ قاسمی، حمید؛ تجاری، فرشاد (۱۳۹۲). مدیریت بازاریابی ورزشی. تهران: انتشارات علم و حرکت.
- لاودن، کنت؛ لاودن، جین (۱۳۸۸). سیستم‌های اطلاعات مدیریت. مترجمان: حبیب رودساز، سینا محمدنبی و امیر حسین بهروز. تهران: انتشارات دانشگاه علامه طباطبائی.
- لاودن، کنت؛ لاودن، جین (۱۳۹۱). سیستم‌های اطلاعات مدیریت. مترجمان: اکبر مصطفوی و مجتبی حسینی. تهران: انتشارات فدک ایساتیس.
- مؤمنی، هوشنگ (۱۳۸۵). سیستم‌های اطلاعات مدیریت پیشرفته. تهران: انتشارات ستاره سپهر. چاپ دوم.
- نقوی، محبوبه؛ هنری، حبیب؛ کارگر، غلامعلی (۱۳۹۳). بررسی میزان بهره‌گیری اعضای هیأت علمی تربیت بدنی و علوم ورزشی از فناوری اطلاعات در فرایند آموزش و پژوهش با توجه به عواملی دموگرافی. مطالعات مدیریت ورزشی. پژوهشگاه تربیت بدنی و علوم ورزشی. شماره ۲۳.